

# I FÓRUM REGIONAL DE CIDADES DIGITAIS DA FOZ DO RIO ITAJAÍ

**Itajaí/SC – Março/2015**

## **BNDES PMAT**

É uma modalidade de financiamento do BNDES que apoia projetos voltados à:

**Modernização da  
Administração  
Tributária**

**Melhoria da  
Eficiência,  
Qualidade e  
Transparência da  
Gestão Pública**



**Melhoria da Qualidade do Gasto Público, Aumento das  
Receitas e Redução do Custo Unitário dos Serviços**

- **Implantação de uma infraestrutura de Rede para conexão à INTERNET de órgãos e equipamentos públicos locais**
- **Solução de gerenciamento da infraestrutura para o funcionamento da Rede**
- **Implantação de aplicativos de gestão para os setores financeiro, tributário, saúde e educação;**
- **Capacitação de servidores públicos no uso específico dos softwares e nas ferramentas de Tecnologia da Informação e Comunicação (TIC);**
- **Acesso da população aos serviços de governo eletrônico; e**
- **Pontos de acesso público à INTERNET em praças, rodoviárias e outros espaços.**



## **BNDES/PMAT**

Projetos de investimentos para o fortalecimento das capacidades gerencial, normativa, operacional e tecnológica

### **Administração Geral**

Gestão de Recursos Humanos, Licitações, Compras, Contratos e Protocolo; Infraestrutura de conectividade digital (Infovia); e-governo

### **Administração Tributária**

Arrecadação; Cobrança administrativa e judicial; Fiscalização; Estudos econômicos e tributários; Central de Atendimento ao Contribuinte / ao Empreendedor

### **Administração Financeira e Patrimonial**

Orçamento, Execução Financeira, Contabilidade, e Dívida Pública; Auditoria e Controle Interno; Gestão e Segurança do Patrimônio

### **Administração da Saúde e Educação**

Organização e gerência; Sistemas e Tecnologia da Informação para gestão

- Desde 1997 já foram contratadas 423 operações com 376 Municípios diferentes
- Valor total contratado de R\$1,6 bi (R\$950 milhões desembolsados)
- Exceção às regras de contingenciamento de crédito ao setor público

## 1 Cadastro Mobiliário e/ou Imobiliário / Multifinalitário:

- a) Elaboração de cadastro multifinalitário
  
- b) Recadastramento mobiliário e imobiliário (*revisão de Planta Genérica de Valores; aerofotogrametria; georreferenciamento*)



## 2 Gestão e Controle de Processos:



- a) **Informatização de protocolo de administração e de atendimento**
  
- b) **Arquivamento e digitalização de documentos**

## 3 Atendimento ao Cidadão / Contribuinte:

- a) Estruturação de central de atendimento presencial e remota
- b) Informatização do processo de atendimento ao contribuinte  
*(painel digital; totens de atendimento; criação de página na internet com interatividade)*
- c) Criação de estrutura para atendimento especializado a pessoas jurídicas  
*(abertura de empresa, emissão de alvará e licenças etc)*



## 4 Administração Tributária e/ou Financeira:

- a) Implantação do Cadastro Sincronizado Nacional (CadSinc)
- b) Informatização de arrecadação, processos administrativos tributários, dívida ativa, cobrança administrativa e judicial, nota fiscal eletrônica e estruturação, revisão ou atualização de legislação tributária e aquisição de equipamentos de apoio à fiscalização tributária.

## 5 Sistema de Gestão

- a) Integração de órgãos da Administração Pública
- b) Rede de conectividade
- c) Implantação ou reestruturação de datacenter
- d) Informatização da gestão da saúde
- e) Informatização da gestão da educação



## 6 Projeto Cidades Digitais:






Implantação do Projeto Cidades Digitais, de acordo com regras e diretrizes definidas pelo Ministério das Comunicações, em consonância com as normas do Sistema BNDES.

## 7 Gestão de Recursos Humanos

Informatização dos processos relativos a recursos humanos

*(folha de pagamento e benefícios; controle de frequência; recrutamento, seleção e contratação).*

São passíveis de financiamento os itens a seguir relacionados, **não isoladamente**, e associados aos empreendimentos apoiáveis estabelecidos (Áreas e Ações):

-  Obras civis, montagem e instalações
-  Capacitação Técnica e Gerencial de servidores públicos efetivos
-  Gastos voltados para Qualidade e Produtividade, Pesquisa e Desenvolvimento, Estudos e projetos de engenharia relacionados ao investimento
-  Gastos com Atualização e Modernização de Cadastros e Tecnologia da Informação
-  Móveis e utensílios

- Máquinas e equipamentos novos credenciados no BNDES:
  - Equipamentos de tecnologia da informação
  - Equipamentos de apoio à operação e à fiscalização
- Softwares nacionais e customizações
- Motocicletas e automóveis para apoio à fiscalização

**Os itens deverão estar incluídos em um PROJETO de modernização da Gestão Pública Municipal**

## Projeto de Investimento

- Planejamento
- Objetivos
- Metas
- Indicadores
- Viabilidade econômico-financeira
- Cronograma físico-financeiro
- Quadro de usos e fontes



**Conjunto de gastos  
interdependentes**

## Roteiro para implantação do PMAT

1. Constituir grupo de trabalho
2. Fazer diagnóstico da situação, conceber e orçar o projeto, escolher um agente financeiro
3. Apresentar projeto ao agente financeiro
4. Obter aprovação da Lei Autorizativa
5. Obter aprovação da STN
6. Contratar a operação
7. Solicitar os desembolsos, implementar o projeto, prestar contas da execução, monitorar e avaliar os resultados

A dark green, trapezoidal graphic element with a slanted top edge, positioned above the text 'BNDES PMAT'.

**BNDES PMAT**

A light blue rectangular graphic element with a thin dark border, containing the text 'Condições Operacionais'. It is positioned below the 'BNDES PMAT' text and is partially overlaid by a dark green trapezoidal shape from below.

**Condições  
Operacionais**



Programa Automático

## OPERAÇÕES INDIRETAS AUTOMÁTICAS:

Financiamento inferior a R\$ 20 milhões



Município



Agente Financeiro



## OPERAÇÕES INDIRETAS NÃO-AUTOMÁTICAS:

Financiamento igual ou superior a R\$ 20 milhões



Município



Agente Financeiro



Linha no FINEM

## OPERAÇÕES DIRETAS:

Financiamento igual ou superior a R\$ 20 milhões



Município



## Taxa de Juros

Operações Indiretas Automáticas

Linha	Custo Financeiro	Remuneração BNDES	Spread Ag. Financeiro
PMAT Automático	TJLP	0,9%	Negociado

## Taxa de Juros

Operações Indiretas Não Automáticas

	Custo financeiro	BNDES Remuneração Básica	Remuneração da Instituição Financeira	
BNDES PMAT	TJLP	1,2% a.a	Negociada	70% do total do investimento
	Juros de mercado	1,2% a.a	Negociada	20% do total do investimento

## Taxa de Juros

Operações Diretas com o BNDES

	<b>Custo financeiro</b>	<b>BNDES Remuneração Básica</b>	<b>Taxa de Risco de Crédito</b>	
<b>BNDES PMAT</b>	<b>TJLP</b>	<b>1,2% a.a</b>	<b>1,0% a.a</b>	<b>70% do total do investimento</b>
	<b>Juros de mercado</b>	<b>1,2% a.a</b>	<b>1,0% a.a</b>	<b>20% do total do investimento</b>

## Prazos

CARÊNCIA

até 24 meses

AMORTIZAÇÃO

até 72 meses (96 p/G100\*)

PRAZO TOTAL

até 96 meses (120 p/G100\*)

Participação Máxima  
do BNDES

até 90% do Investimento Total

(\*) G100: Grupo vinculado à FNP composto por 100 municípios com mais de 80 mil habitantes, baixa receita corrente per capita e alta vulnerabilidade socioeconômica.

## Garantia

Cotas-parte do Fundo de Participação dos Municípios – **FPM** e/ou receitas provenientes do **ICMS** ou **ICMS-Exportação**.

**Link para acesso às  
informações no Portal BNDES**

**[http://www.bndes.gov.br/SiteBNDES/bndes/bndes\\_pt/  
Institucional/Apoio\\_Financeiro/Programas\\_e\\_Fundos  
/PMAT/index.html](http://www.bndes.gov.br/SiteBNDES/bndes/bndes_pt/Institucional/Apoio_Financeiro/Programas_e_Fundos/PMAT/index.html)**

# Municípios de SC com operações PMAT



Município	Nível Atual da Operação	Situação da Operação
CANOINHAS	CONTRATADA	ATIVA-UTILIZADA
LAGUNA	CONTRATADA	ATIVA-UTILIZADA
BIGUAÇU	CONTRATADA	ATIVA-UTILIZADA
NOVA TRENTO	CONTRATADA	ATIVA-UTILIZADA
FLORIANÓPOLIS	CONTRATADA	ATIVA
3 BARRAS	CONTRATADA	ATIVA-UTILIZADA
LONTRAS	CONTRATADA	ATIVA-UTILIZADA
ITAJAÍ	CONTRATADA	ATIVA
NAVEGANTES	CONTRATADA	ATIVA
NAVEGANTES	APROVADA	ATIVA
IBIRAMA	CONTRATADA	ATIVA
ITUPORANGA	APROVADA	ATIVA
BLUMENAU	CONTRATADA	ATIVA
IÇARA	CONTRATADA	ATIVA
RIO DO SUL	APROVADA	ATIVA
PAULO LOPES	APROVADA	ATIVA
TREZE TILIAS	APROVADA	ATIVA
CAMBORIÚ	APROVADA	ATIVA
CANOINHAS	APROVADA	ATIVA
IMBITUBA	APROVADA	ATIVA
OTACILIO COSTA	APROVADA	ATIVA
GUARAMIRIM	APROVADA	ATIVA
SANTO AMARO	APROVADA	ATIVA
IMARUÍ	APROVADA	ATIVA
BRUSQUE	APROVADA	ATIVA
CRICIÚMA	APROVADA	ATIVA
CAPAO ALTO	EM ANALISE	ATIVA



## Ranking Imposto sobre a Propriedade Predial e Territorial Urbana - IPTU - 2013

Santa Catarina - Todos os municípios

	Posição	UF	Município	Imposto sobre a Propriedade Predial e Territorial Urbana - IPTU	População
<input type="checkbox"/>	1°	SC	Florianópolis	139.042.510,97	461.524
<input type="checkbox"/>	2°	SC	Joinville	86.202.887,86	554.601
<input type="checkbox"/>	3°	SC	Balneário Camboriú	73.319.554,50	124.557
<input type="checkbox"/>	4°	SC	Blumenau	50.512.182,17	334.002
<input type="checkbox"/>	5°	SC	São José	31.705.160,68	228.561
<input type="checkbox"/>	6°	SC	Itajaí	28.745.391,65	201.557
<input type="checkbox"/>	7°	SC	Itapema	18.343.724,94	55.016
<input type="checkbox"/>	8°	SC	Chapecó	17.660.476,03	202.009
<input type="checkbox"/>	9°	SC	Jaraguá do Sul	16.273.551,94	160.143
<input type="checkbox"/>	10°	SC	Palhoça	14.421.566,61	154.244
<input type="checkbox"/>	11°	SC	Bombinhas	13.316.864,78	16.897
<input type="checkbox"/>	12°	SC	Brusque	12.322.327,19	119.719
<input type="checkbox"/>	13°	SC	Criciúma	10.894.838,70	204.667
<input type="checkbox"/>	14°	SC	Tubarão	10.211.381,28	102.087
<input type="checkbox"/>	15°	SC	São Bento do Sul	8.973.949,02	79.971
<input type="checkbox"/>	16°	SC	Navegantes	8.258.639,44	70.565
<input type="checkbox"/>	17°	SC	Lages	6.247.419,09	158.846
<input type="checkbox"/>	18°	SC	Camboriú	6.140.408,65	72.261
<input type="checkbox"/>	19°	SC	Balneário Piçarras	5.848.530,30	19.976
<input type="checkbox"/>	20°	SC	Porto Belo	5.653.931,21	18.630

Fonte: elaborada com base nos dados da Secretaria do Tesouro Nacional (STN) e do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE).  
 (-) dados não disponíveis.

## Ranking Imposto sobre a Propriedade Predial e Territorial Urbana - IPTU- per capita - 2013

Santa Catarina - Todos os municípios

	Posição	UF	Município	per capita	Imposto sobre a Propriedade Predial e Territorial Urbana - IPTU	População
<input type="checkbox"/>	1°	SC	Bombinhas	788,12	13.316.864,78	16.897
<input type="checkbox"/>	2°	SC	Balneário Camboriú	588,64	73.319.554,50	124.557
<input type="checkbox"/>	3°	SC	Itapema	333,43	18.343.724,94	55.016
<input type="checkbox"/>	4°	SC	Porto Belo	303,49	5.653.931,21	18.630
<input type="checkbox"/>	5°	SC	Florianópolis	301,27	139.042.510,97	461.524
<input type="checkbox"/>	6°	SC	Itapoá	301,16	5.276.679,26	17.521
<input type="checkbox"/>	7°	SC	Governador Celso Ramos	297,78	4.109.619,36	13.801
<input type="checkbox"/>	8°	SC	Balneário Piçarras	292,78	5.848.530,30	19.976
<input type="checkbox"/>	9°	SC	Balneário Barra do Sul	227,68	2.181.130,34	9.580
<input type="checkbox"/>	10°	SC	Balneário Arroio do Silva	191,75	2.156.766,77	11.248
<input type="checkbox"/>	11°	SC	Penha	186,27	5.349.334,25	28.718
<input type="checkbox"/>	12°	SC	Joaçaba	182,04	5.225.551,53	28.705
<input type="checkbox"/>	13°	SC	Garopaba	180,83	3.715.135,10	20.545
<input type="checkbox"/>	14°	SC	Balneário Rincão	174,73	2.065.988,08	11.824
<input type="checkbox"/>	15°	SC	Barra Velha	167,21	4.290.866,96	25.662
<input type="checkbox"/>	16°	SC	Joinville	155,43	86.202.887,86	554.601
<input type="checkbox"/>	17°	SC	Blumenau	151,23	50.512.182,17	334.002
<input type="checkbox"/>	18°	SC	Rancho Queimado	146,30	415.211,46	2.838
<input type="checkbox"/>	19°	SC	Itajaí	142,62	28.745.391,65	201.557
<input type="checkbox"/>	20°	SC	Balneário Gaivota	141,35	1.350.008,89	9.551

Fonte: elaborada com base nos dados da Secretaria do Tesouro Nacional (STN) e do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE).

(-) dados não disponíveis.

## Ranking Imposto sobre Serviços de Qualquer Natureza - ISSQN - 2013

Santa Catarina - Todos os municípios

	Posição	UF	Município	Imposto sobre Serviços de Qualquer Natureza - ISSQN	População
<input type="checkbox"/>	1°	SC	Florianópolis	194.545.999,94	461.524
<input type="checkbox"/>	2°	SC	Joinville	121.236.715,78	554.601
<input type="checkbox"/>	3°	SC	Blumenau	91.543.285,54	334.002
<input type="checkbox"/>	4°	SC	Itajaí	84.050.815,52	201.557
<input type="checkbox"/>	5°	SC	Chapecó	42.710.888,14	202.009
<input type="checkbox"/>	6°	SC	Balneário Camboriú	38.330.537,55	124.557
<input type="checkbox"/>	7°	SC	São José	38.087.667,84	228.561
<input type="checkbox"/>	8°	SC	Criciúma	32.223.964,87	204.667
<input type="checkbox"/>	9°	SC	Jaraguá do Sul	26.091.540,29	160.143
<input type="checkbox"/>	10°	SC	São Francisco do Sul	22.660.056,04	47.547
<input type="checkbox"/>	11°	SC	Palhoça	20.225.273,67	154.244
<input type="checkbox"/>	12°	SC	Lages	19.314.348,74	158.846
<input type="checkbox"/>	13°	SC	Navegantes	18.154.825,92	70.565
<input type="checkbox"/>	14°	SC	Brusque	13.710.276,63	119.719
<input type="checkbox"/>	15°	SC	Tubarão	12.223.756,25	102.087
<input type="checkbox"/>	16°	SC	Laguna	11.133.945,88	44.316
<input type="checkbox"/>	17°	SC	São Bento do Sul	9.861.734,50	79.971
<input type="checkbox"/>	18°	SC	Imbituba	9.603.130,47	42.708
<input type="checkbox"/>	19°	SC	Concórdia	9.418.721,51	72.073
<input type="checkbox"/>	20°	SC	Biguaçu	9.069.247,93	63.440

Fonte: elaborada com base nos dados da Secretaria do Tesouro Nacional (STN) e do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE).  
(-) dados não disponíveis.

## Ranking Imposto sobre Serviços de Qualquer Natureza - ISSQN- per capita - 2013

Santa Catarina - Todos os municípios

	Posição	UF	Município	per capita	Imposto sobre Serviços de Qualquer Natureza - ISSQN	População
<input type="checkbox"/>	1°	SC	Abdon Batista	1.458,53	3.854.900,70	2.643
<input type="checkbox"/>	2°	SC	Capão Alto	619,82	1.662.354,21	2.682
<input type="checkbox"/>	3°	SC	Itapoá	499,92	8.759.057,26	17.521
<input type="checkbox"/>	4°	SC	São Francisco do Sul	476,58	22.660.056,04	47.547
<input type="checkbox"/>	5°	SC	Florianópolis	421,53	194.545.999,94	461.524
<input type="checkbox"/>	6°	SC	Itajaí	417,01	84.050.815,52	201.557
<input type="checkbox"/>	7°	SC	Balneário Camboriú	307,73	38.330.537,55	124.557
<input type="checkbox"/>	8°	SC	Piratuba	299,33	1.324.252,77	4.424
<input type="checkbox"/>	9°	SC	Correia Pinto	292,25	4.109.956,45	14.063
<input type="checkbox"/>	10°	SC	Blumenau	274,08	91.543.285,54	334.002
<input type="checkbox"/>	11°	SC	Otacílio Costa	272,89	4.800.936,39	17.593
<input type="checkbox"/>	12°	SC	Navegantes	257,28	18.154.825,92	70.565
<input type="checkbox"/>	13°	SC	Joaçaba	251,81	7.228.208,05	28.705
<input type="checkbox"/>	14°	SC	Laguna	251,24	11.133.945,88	44.316
<input type="checkbox"/>	15°	SC	Vidal Ramos	227,13	1.447.247,53	6.372
<input type="checkbox"/>	16°	SC	Imbituba	224,86	9.603.130,47	42.708
<input type="checkbox"/>	17°	SC	Joinville	218,60	121.236.715,78	554.601
<input type="checkbox"/>	18°	SC	Chapecó	211,43	42.710.888,14	202.009
<input type="checkbox"/>	19°	SC	Capivari de Baixo	204,30	4.768.849,50	23.342
<input type="checkbox"/>	20°	SC	Bombinhas	196,91	3.327.234,18	16.897

Fonte: elaborada com base nos dados da Secretaria do Tesouro Nacional (STN) e do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE).

(-) dados não disponíveis.

The slide features a large, stylized graphic composed of several dark green geometric shapes. At the top left, there is a horizontal bar with a diagonal cut on its right side. Below this, a large, downward-pointing chevron shape is formed by two overlapping trapezoidal sections. A light blue horizontal bar with a thin black border is positioned across the middle of this chevron. The text 'BNDES PMAT' is centered within the upper part of the chevron, and 'Exemplos' is centered within the light blue bar.

**BNDES PMAT**

**Exemplos**

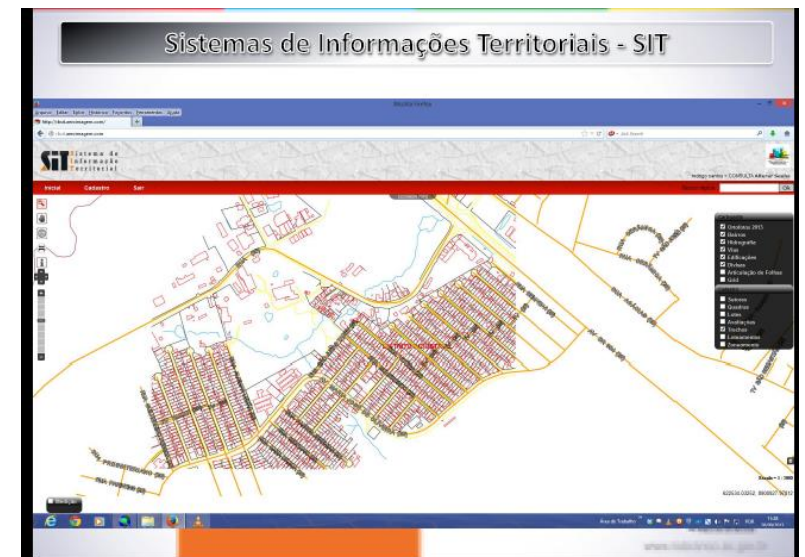
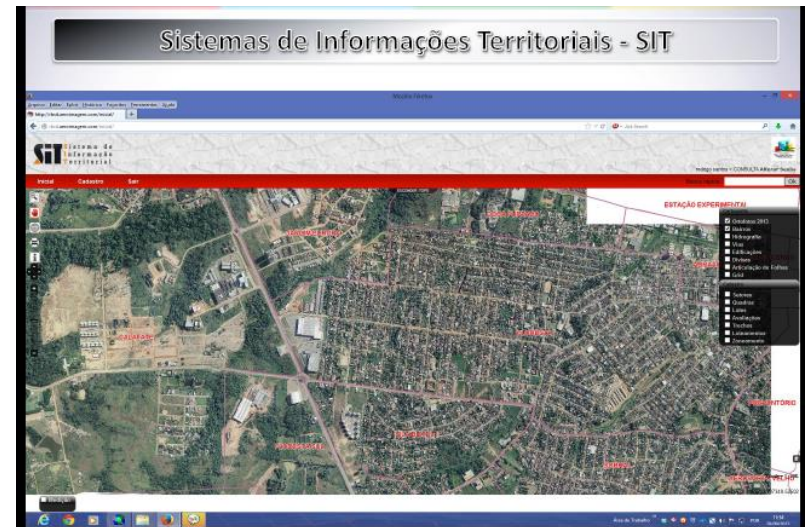


## Melhoria e ampliação da Rede Metropolitana sem fio

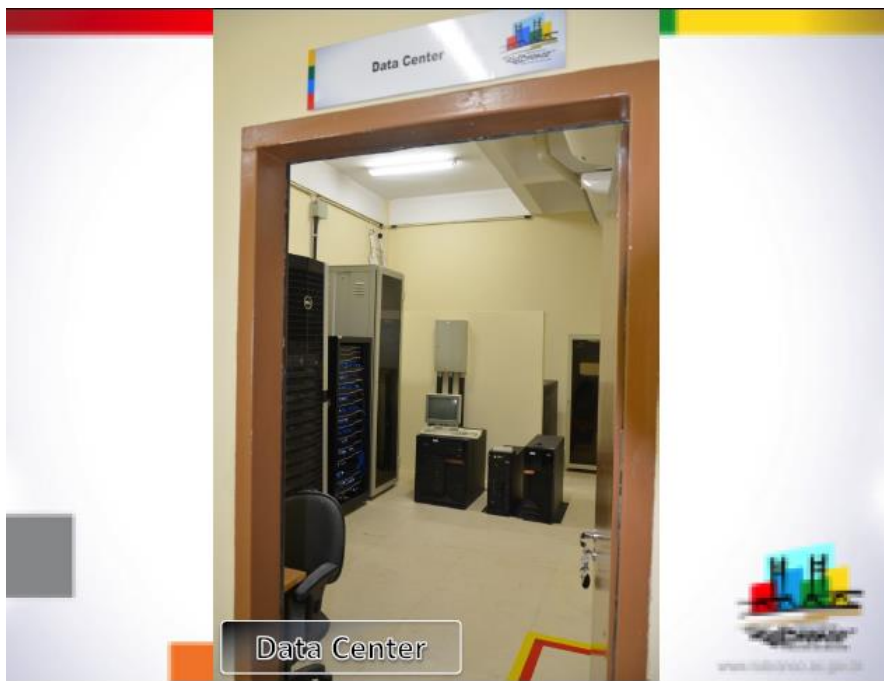
### Fibra ótica e estações de rádio



## Sistema de Informações Territoriais



## Infraestrutura Tecnológica





Portal da Educação de Diadema - Microsoft Internet Explorer fornecido por BNDES


D:\Documents and Settings\JSOUZ\Meus documentos\PMAT\Diadema\Portal da Educação de Diadema.mht

Arquivo Editar Exibir Favoritos Ferramentas Ajuda

Favoritos Consultar por Reunião Site - BNDES Webmail - BNDES BNDES Galeria do Web Slice Indicadores Fiscais e de End... Quick Search.exe Toggle Images.exe Webmail BNDES Certidos

SISTN Catafone - SAP NetWeaver ... Portal da Educação de Diadema Portal da Educação de Di... X

Página Segurança Ferramentas

 Prefeitura de Diadema  
www.diadema.sp.gov.br

Chat Webmail Calendário Contato FAQ

Secretaria de Educação

Buscar


Login | Ainda não é cadastrado?

Principal Escolas Alunos Educadores Família

**A Secretaria**

- Gabinete da Secretaria de Educação
- Endereços ▶
- Departamento de Expansão do Ensino ▶
- Coordenação Pedagógica - Informes às escolas ▶
- Serviço de Educação Especial
- Ações e Programas ▶
- Manual de Creche
- ABONO REGÊNCIA

**Busca de Escola**



Nome da Escola:

Redes de Escolas: (Nenhuma) ▼

Tipo da Escola: (Nenhum) ▼

Região da Escola: (Nenhuma) ▼

Localizar

Meu computador 130%



## Atendimento ao Cidadão antes do PMAT



## Atendimento ao Cidadão após o PMAT





**BNDES**

*O banco nacional  
do desenvolvimento*

**Área de Infraestrutura Social – Dpto. de Gestão Pública**

**Marcio Rebello – [mrebello@bndes.gov.br](mailto:mrebello@bndes.gov.br)**

**Área de Operações Indiretas – Relacionamento e Treinamento de  
agentes financeiros**

**Cláudio Rabelo Figueredo - [gerai@bndes.gov.br](mailto:gerai@bndes.gov.br)**

**Central de Atendimento: 0800 70 26337  
[faleconosco@bndes.gov.br](mailto:faleconosco@bndes.gov.br)**